



רוזנשטוק / שיפור מתכננים הצלחה



מרלו"ג צפון

מרלו"ג צפון



מרלו"ג ראשון בארץ בו הוכנסה טכנולוגית ליקוט מהירה

פרופיל חברה

שנת הקמה: 1973

מספר עובדים: 22

שותפים: ירון לוקר, מנכ"ל – 30 שנות ניסיון בחברה

עוזי שפיגל, שותף מנהל – 27 שנות ניסיון בחברה

גיל אהרן גבירצמן, שותף מנהל – 27 שנות ניסיון בחברה

**תחום התמחות: תכנון מרלו"גים, מחסנים, מערכי מפעלים
ושיפור יעילות התפעול**

תחומי ליבה



תחומי פעילות של לקוחות החברה

פרמצבטיקה



תעשיית
המזון



טקסטיל



חסני TPL ולוגיסטיקה



תעשייה וקמעונאות



כימיה



בתי חולים



אנרגיה



משרדי ממשלה



רכב וחלפים



רכבת



תעופה



תקשורת



היי טק



האתגרים של הכללית

מתן מענה לצרכים הלוגיסטיים החזויים של הכללית

תהליך קבלת ההחלטות בכללית על הקמת מרלו"ג צפון

- 2005 - הוחלט על הקמת מרלו"ג מרכזי אחד
- 2008 - ההחלטה שונתה ל 2 מרלו"גים
- 2009 - תחילת תכנון / החלטה על הכנסת טכנולוגיה מתקדמת
- 2011 - עליה לאוויר

מצב קיים - רקע

- המוצרים אוחסנו לפי משפחות כגון : תרופות , ציוד רפואי , תרופות ללא מרשם וכו'
- לכל משפחה היה מחסן נפרד
- ללא שרשרת מיזוג
- מבנה ישן שלא מתאים לצרכים.

ניתוח נפחים

■ מדידת כל הפריטים

■ תכנון המערך לפי הפעילות הלוגיסטית

■ התפלגות הנפחים

■ התפלגות התנועות (שורות ליקוט)

■ ניתוח שורות ליקוט לפי נפח (משטחים , קרטונים , שרינקים , בודדים)

■ ניתוח המשלוחים (מספר שורות ונפח)

טכנולוגיה

נבחנו טכנולוגיות ברמות שונות במטרה:

- לשפר את היעילות
- להפחית עלויות תפעול
- לקבל ROI גבוה יותר
- פיילוט למרה"ס מרכז ולתהליך ניהול השינוי ולמידה והטמעה של טכנולוגיות מתקדמות שמתמשקות למערכת ה-SAP

תפיסת התכנון

כל הפריטים סווגו לפי הפעילות והצרכים הלוגיסטיים שלהם: מהירים, בינוניים ואיטיים
ארבעה איזורי ליקוט (למעט קירור ומיוחדים):
- מדפים (מסופונים),
Pick By Light -
- תחנות ליקוט מהירות
- ליקוט קרטונים

דוגמא לדילמה בבחירת טכנולוגיה

■ מקובל בכל עולם הפארמה להשתמש במכונות ליקוט

מסוג "A-Frame" Machine



■ מאפיון : משלוחים גדולים,

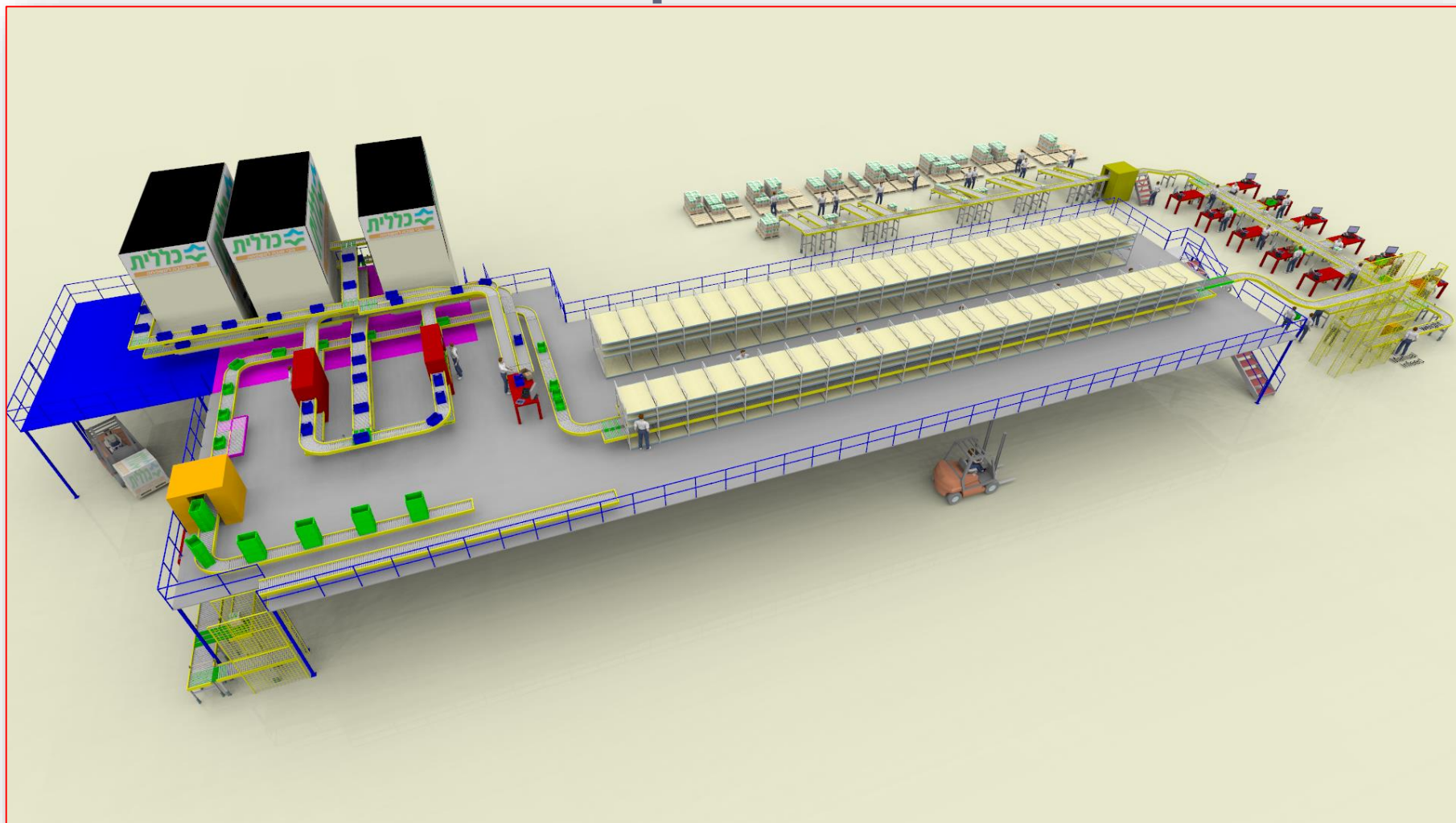
■ איגוד הפריטים בגומיות

■ הוחלט שהטכנולוגיה של תחנות ליקוט מהירות

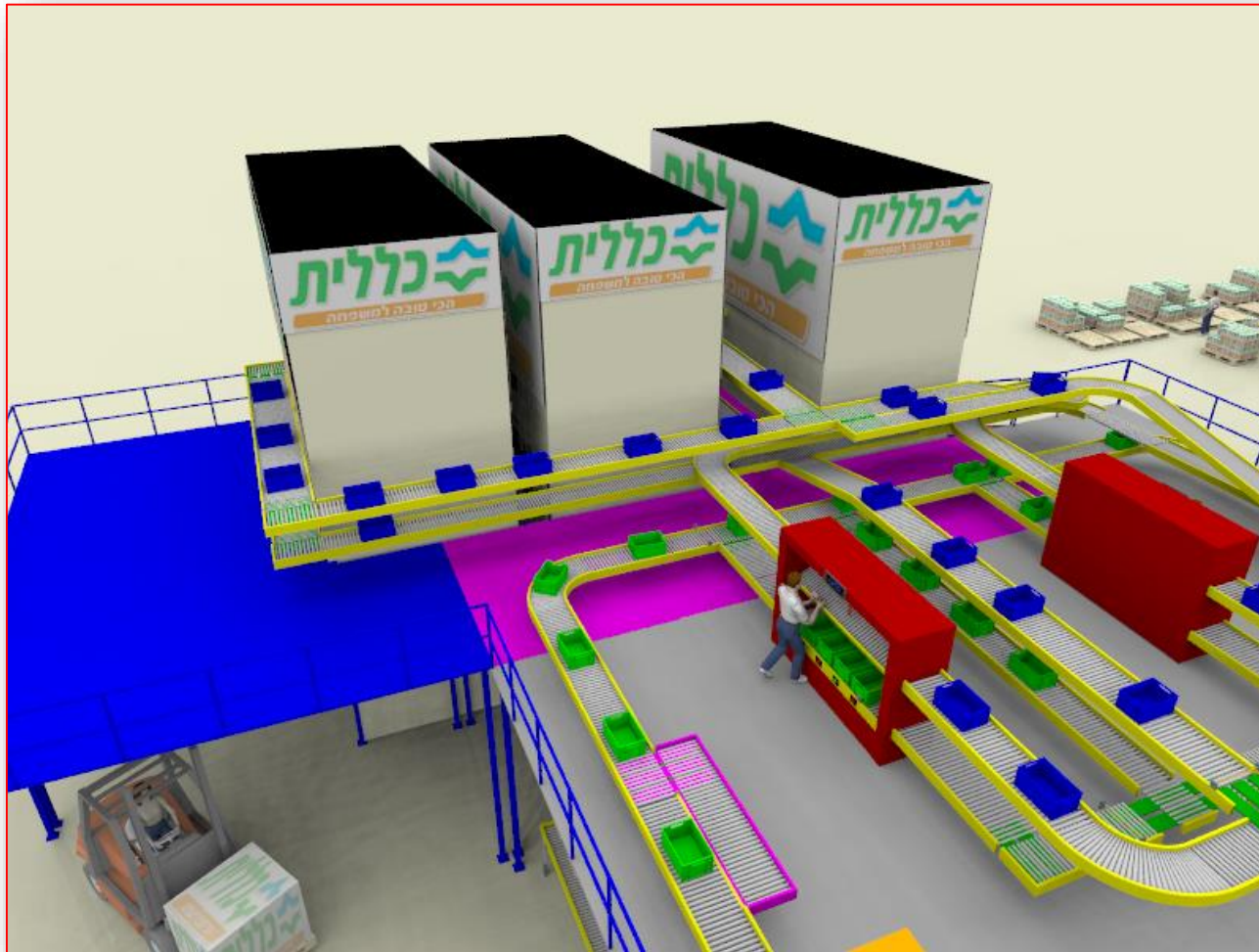
ו - pick by light נותנת מענה מיטבי



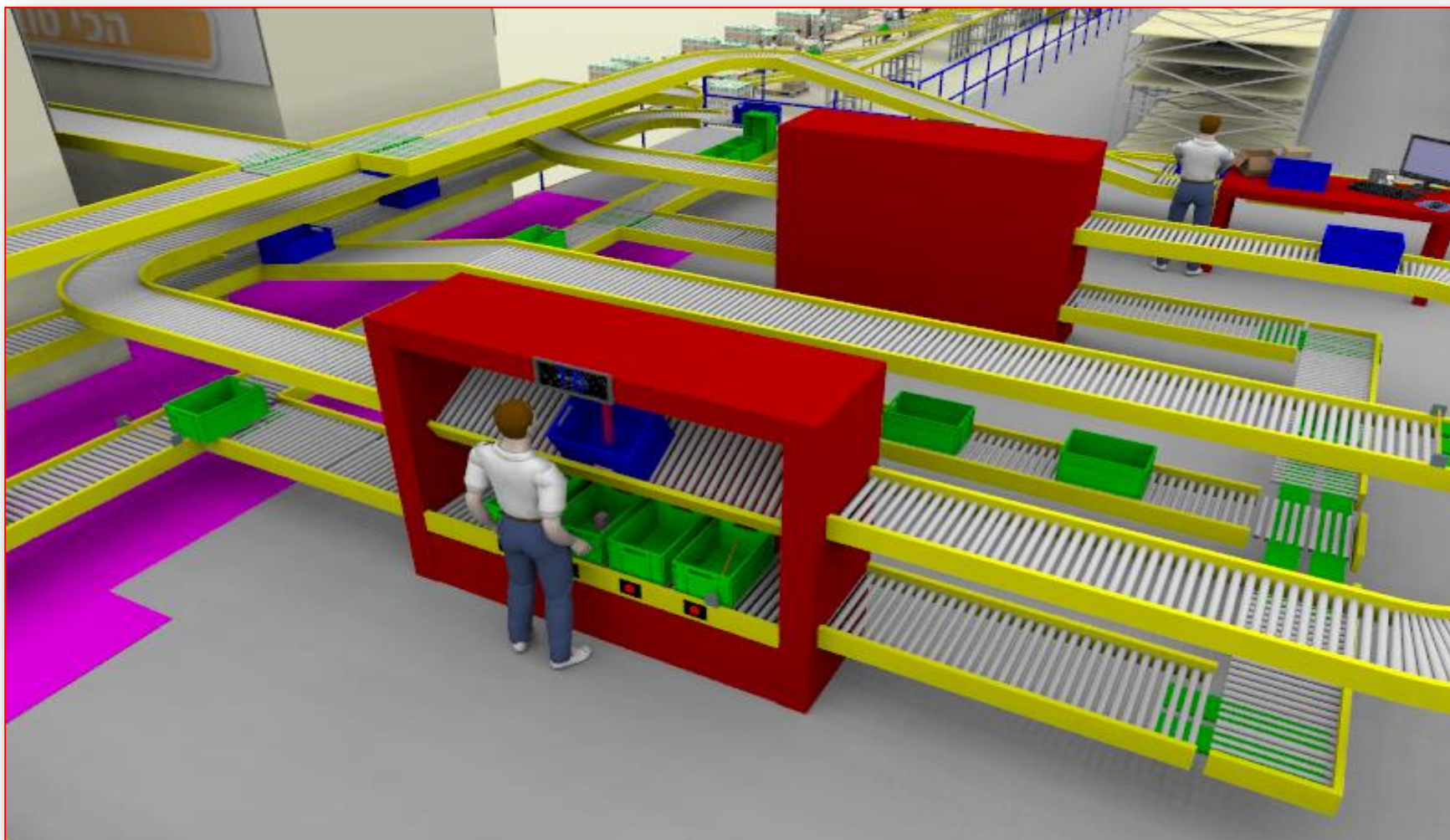
מדמיה – מערך אוטומטי



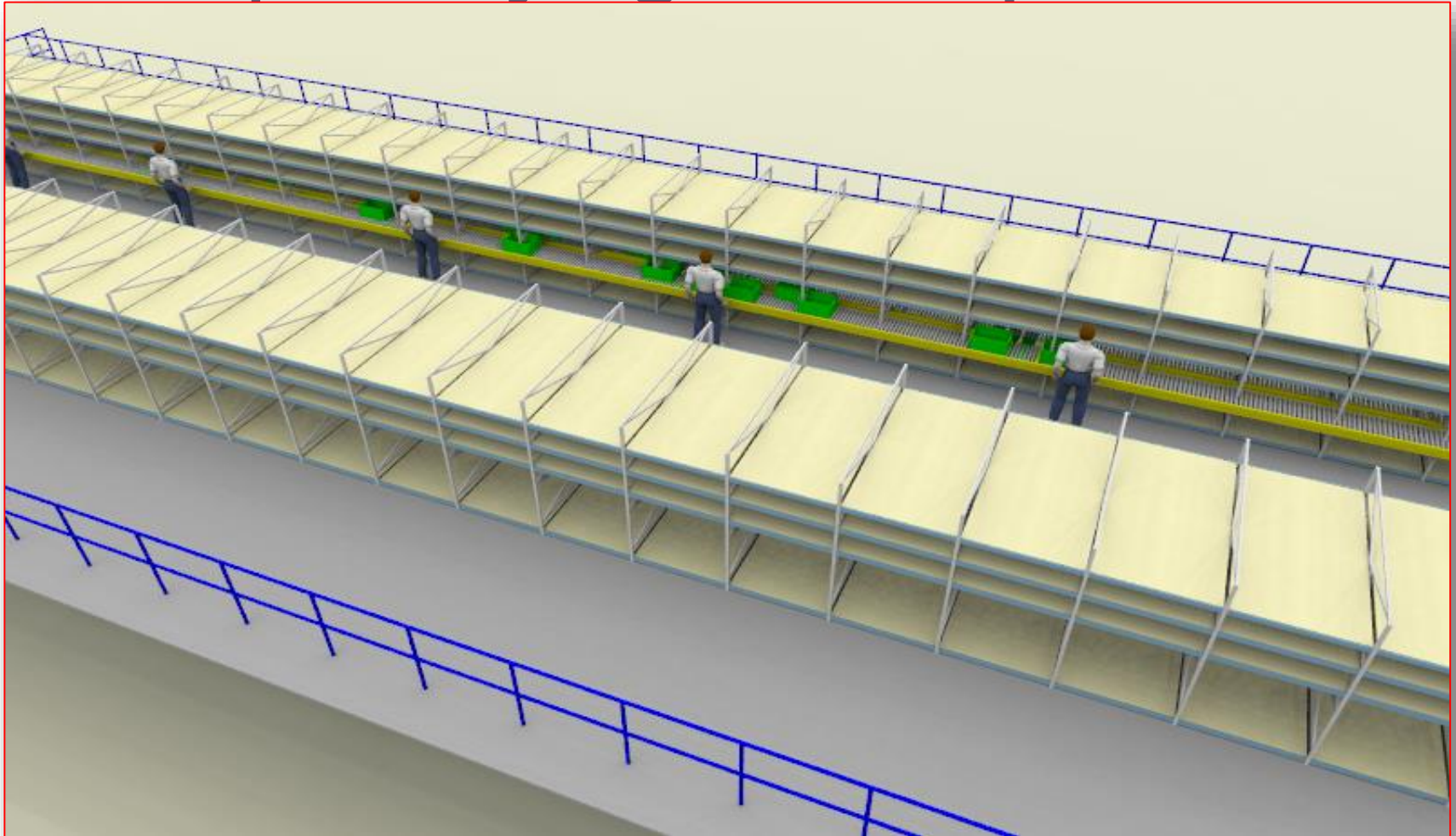
מערך commissioner



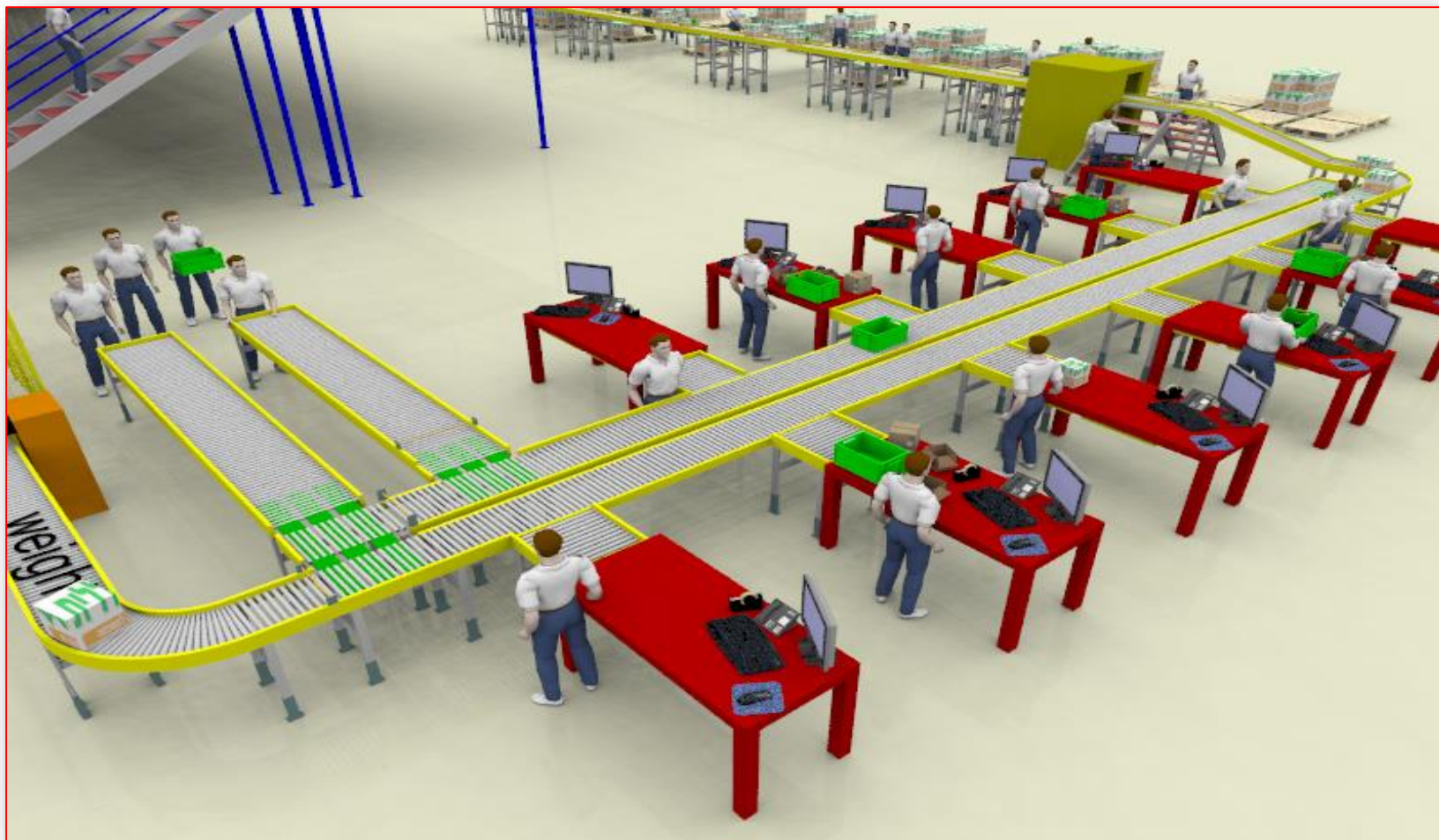
עמדת ליקוט מהירה



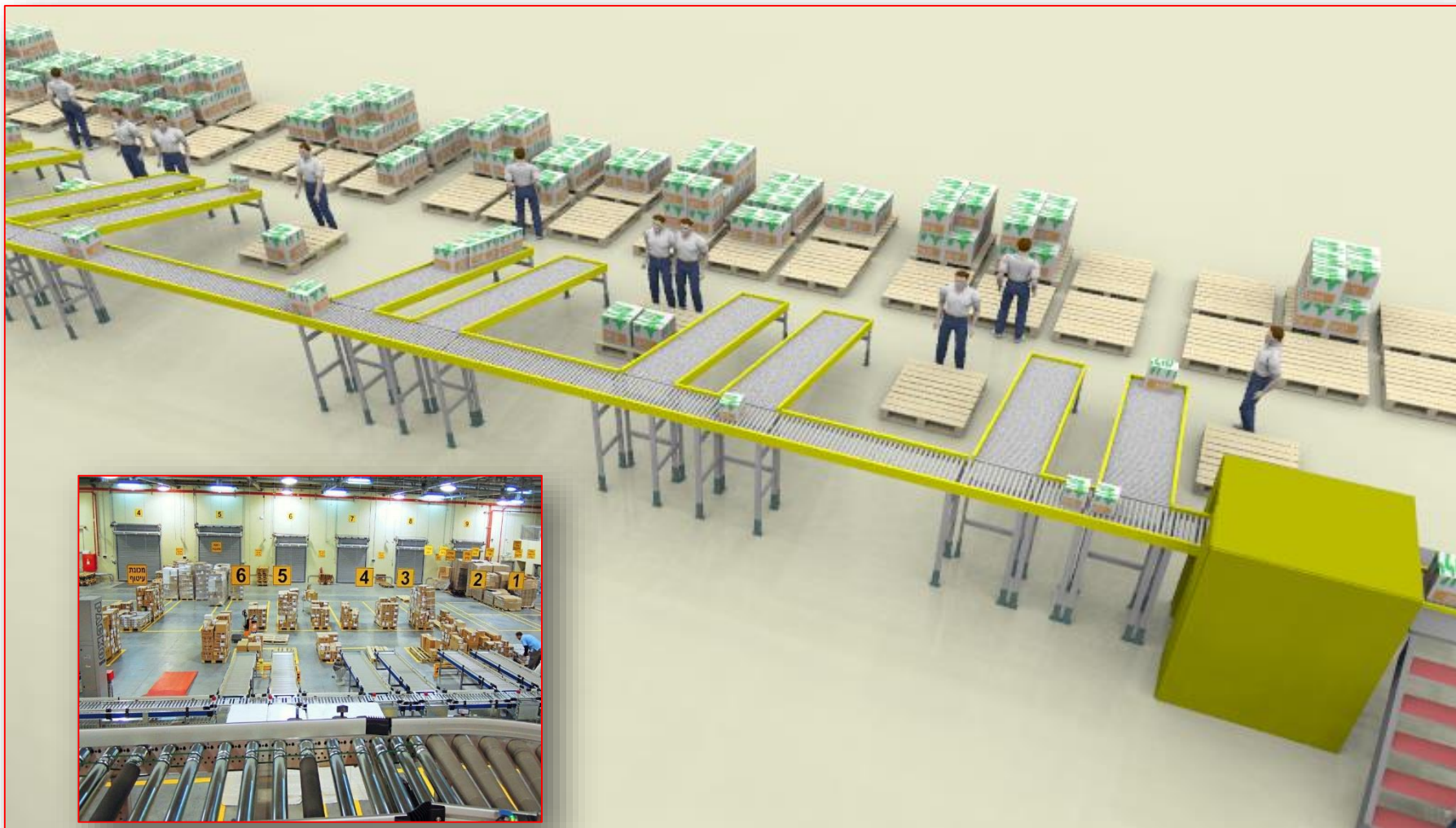
מערכת - pick by light

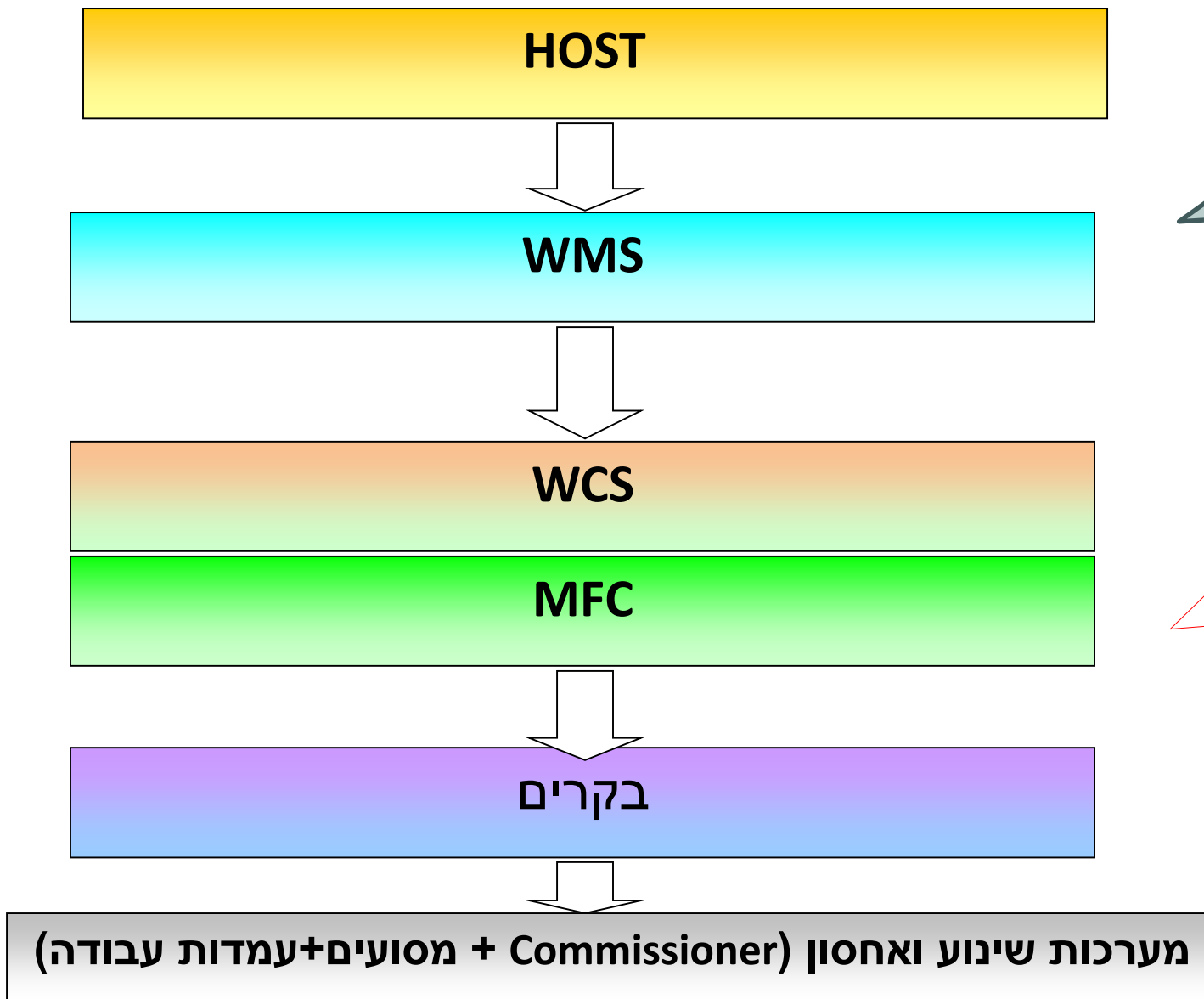


אזור בדיקה



אזור שילוח





התוצאה: מהפך

- מעבר מתהליכים ושיטות עבודה קונבנציונאליות לרמת אוטומציה מתקדמת ביותר
- משנות ה - 60' לשנות ה - 2010
- אופיינו מחדש כל תהליכי העבודה

התוצאה: מהפך

- **עלויות התפעול** צומצמו משמעותית בעקבות:
ניהול מלאי מדויק יותר, הבטחת התאמה גבוהה בין
ההזמנות לאספקות, צמצום פחת הנובע מאחסון
בתנאים לא מתאימים ושיפור תנאי העבודה
- **השירות ללקוחות** השתפר דרמטית
- **תפוקת המחסן** עלתה מכ - 7,000 ליותר
מ - כ 14,000 שורות ליקוט ביום

מרלוג - מרכז - שוהם



מערכת Multi Shuttle למכלים



Pick by Light וממיינת

תודה ובהצלחה!

